



**l'oxygène  
à la source**

## **COMPTE RENDU D'ACTIVITE POUR L'ANNEE 2021**

Mesdames,  
Messieurs,  
Mes Chers Collègues,

En application de l'article L 5211-39 du Code Général des Collectivités Territoriales ainsi que du règlement intérieur du SILA, le compte rendu d'activité du Comité et du Bureau se présente sous la forme d'un rapport de synthèse, qui dresse le bilan global annuel à partir de la liste des décisions prises par chacune des instances, et qui avance les perspectives d'actions pour le futur immédiat.

Ce rapport fait l'objet d'une large diffusion auprès des délégués des collectivités membres, et de nos partenaires principaux.

---

# LES ACTIVITES DU COMITE & DU BUREAU EN 2021

---

## DELIBERATIONS

En 2021, le Comité et le Bureau ont tenu chacun six réunions au cours desquelles ont été prises des délibérations dans les domaines suivants :

### ① LES ACTIVITES DU COMITE ET DU BUREAU EN 2021 -

1. Administration générale
2. Comptabilité – Budget – Finances
3. Traitement des déchets
4. GEMAPI – Contrat de Bassin Fier & Lac - SLGRI
5. Assainissement
6. Lac et Prospective

### ② BILAN ET PERSPECTIVES

1. Administration générale
  - 1.1 Affaires générales
  - 1.2 Budget - Finances
2. Traitement des Déchets
3. GEMAPI – Contrat de Bassin Fier & Lac
4. Assainissement eaux usées
5. Aménagement et protection du lac

# ① LES ACTIVITES DU COMITE ET DU BUREAU EN 2021

## 1. ADMINISTRATION GENERALE

### 1.1 LES DELIBERATIONS DU COMITE

- Le Personnel
  - Mise à jour du tableau des emplois – Créations et suppressions (08/03/2021 – 29/03/2021 – 31/05/2021 – 18/10/2021 – 13/12/2021)
  - Direction Exploitation assainissement – Services usines et unités de dépollution – Pôle UDEP secteur rural – Création d'un emploi pour couvrir un besoin occasionnel lié à un accroissement temporaire d'activité (08/03/2021)
  - Sinergie – Incidence du passage en contrat d'exploitation sur le tableau des emplois (08/03/2021)
  - Création d'un emploi de chargé(e) de mission ingénierie des milieux aquatiques (08/03/2021)
  - Lac d'Annecy et voie verte – Création de deux emplois saisonniers (29/03/2021)
  - Direction Environnement cycle de l'eau – Services Rivières et lac d'Annecy – Création d'un emploi pour couvrir un besoin occasionnel lié à un accroissement temporaire d'activité (18/10/2021)
  - Protocole d'accord sur le temps de travail (13/12/2021)
  - Direction Environnement et grand cycle de l'eau – Services Rivières et Grand cycle de l'eau – Création d'un emploi (13/12/2021)
  - Direction Financière pôle comptabilité facturation – Création d'un emploi pour couvrir un besoin occasionnel lié à un accroissement temporaire d'activité (13/12/2021)
- Composition du Comité et du Bureau, et des Commissions
  - Installation d'un nouveau délégué de la Communauté de communes des Sources du lac d'Annecy (05/07/2021 – 18/10/2021)
  - Installation d'un nouveau délégué de la Communauté d'agglomération Grand Annecy (13/12/2021)
  - Election d'un Vice-Président (05/07/2021 – 18/10/2021 – 13/12/2021)
  - Commission d'appel d'offres – Modification (05/07/2021 – 13/12/2021)
  - Désignation des représentants aux instances consultatives du personnel (CT et CHSCT) (31/05/2021)
  - Compétence « équipement et protection du lac » - Collège élus et collège usagers – Désignation des membres (29/03/2021)
  - Composition du Bureau et des commissions – Modifications (05/07/2021 – 18/10/2021 – 13/12/2021)
- Rapports annuels 2020 – Services Assainissement et Traitement des Déchets – Avis du Comité (31/05/2021)
- Représentation du SILA dans les organismes extérieurs – Désignation des délégués – Modification (05/07/2021)
- Commission consultative des services publics locaux – Etat des travaux réalisés par cette commission au cours de l'année 2020 et désignation des membres des associations d'usagers - Modification (31/05/2021)
- Compte rendu de l'activité du SILA pour l'année 2020 (05/07/2021)
- Bilan des acquisitions et cessions réalisées par le SILA en 2020 (29/03/2021)
- Délégation de pouvoirs du Comité au Bureau et au Président pour l'année 2022 jusqu'au renouvellement de mandat (13/12/2021)
- Décisions par délégation du Comité : information du Comité (08/03/2021 – 29/03/2021 – 31/05/2021 – 05/07/2021 – 18/10/2021 – 13/12/2021)

- Présentation du rapport d'observations définitives de la Chambre régionale des comptes Auvergne Rhône Alpes et de la réponse de Monsieur le Président sur le contrôle des comptes et de la gestion du SILA pour les exercices 2013 et suivants (31/05/2021)
- Stratégie de communication du SILA (05/07/2021)
- Projet de modification des statuts du SILA, avec extension du périmètre du SILA – Approbation (05/07/2021)
- Rapport social unique 2020 – Avis du Comité (13/12/2021)

## **1.2 LES DELIBERATIONS DU BUREAU**

- Forfait mobilités durables (01/02/2021)

### **CONVENTIONS/CONTRATS**

- Conditions de recouvrement des produits locaux – Convention – Service de gestion comptable d'Annecy (05/07/2021)
- Dématérialisation des actes soumis au contrôle de légalité – Avenant n°2 à la convention avec la Préfecture de la Haute-Savoie (05/07/2021)
- Amicale du personnel du SILA – Convention d'objectifs (13/12/2021)
- Le personnel – Action sociale – Chèques vacances – Détermination de la valeur du chéquier à compter de 2022 (13/12/2021)
- Le personnel – Prestations sociales – Aide aux repas (13/12/2021)
- Le personnel – Participation au financement de la protection sociale complémentaire – Risques santé et prévoyance – Evolution de la participation du SILA (13/12/2021)
- Le personnel – Modification du régime indemnitaire existant – Indemnités horaires pour travaux supplémentaires (13/12/2021)
- Traitement des boues – Convention de prestation de services – Communauté de communes du Pays de Cruseilles (13/12/2021)

### **COMMANDE PUBLIQUE**

- Reconnaissances géotechniques et contrôles de compactages pour les opérations courantes de bâtiment, d'assainissement, de traitement des déchets, activités nautiques et lacustres – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (29/03/2021)
- Prestations de formations en prévention santé sécurité du travail – Lot n°1 Formations réglementaires en sécurité – Lot n°2 Formations réglementaires liées à l'électricité – Lot n°3 Formations réglementaires liées aux travaux en hauteur – Lot n°4 Formations réglementaires liées aux réseaux d'assainissement – Lot n°5 Formations liées à la conduite d'engins de manutention et de levage – Lot n°7 Formations liées à la prévention des risques – Avenants n°1 – PROTECT UP (29/03/2021)
- Assurances du SILA – Lot n°1 Dommages aux biens et risques annexes – Avenant n°1 avec la société MMA (05/07/2021)
- Fourniture et livraison de carburants et de combustibles pour l'ensemble des services du SILA – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (18/10/2021)
- Travaux d'entretien des espaces verts des sites du SILA – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (18/10/2021)
- Prestations d'assistance technique foncière – Actes de servitudes de passage de canalisations – Avenant n°1 avec la société MARCELEON (18/10/2021)
- Fourniture d'équipements électriques pour les sites du SILA – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (13/12/2021)
- Réalisation des diagnostics amiante et HAP sur voiries en enrobés et réseaux d'eaux usées pour les opérations de bâtiment, d'assainissement, de traitement des déchets, activités nautiques et lacustres – Avenant n°2 avec la société JURIS DIAGNOSTIC IMMOBILIER (13/12/2021)

## 2. COMPTABILITE-BUDGET-FINANCES

### 2.1 LES DELIBERATIONS DU COMITE

- Tarifs 2022
  - Traitement des déchets (13/12/2021)
  - Participation pour le financement de l'assainissement collectif (PFAC) (13/12/2021)
  - Participation pour le financement de l'assainissement collectif (PFAC) – Rejet d'eaux usées provenant d'usages assimilés à un usage domestique (13/12/2021)
  - Redevances d'assainissement collectif et non collectif (13/12/2021)
  - Redevance pour réception et traitement des sous-produits liquides issus de l'assainissement (13/12/2021)
  - Frais généraux – Travaux d'assainissement ou autres (13/12/2021)
  - Laboratoire – Analyses effectuées pour le compte de tiers – Bordereau des prix unitaires (13/12/2021)
  - Prestations diverses fournies par le SILA (13/12/2021)
  - Poids public (13/12/2021)
  - Cale sèche du SILA – Tarifs d'utilisation (13/12/2021)
  - Plateforme CATEC – Tarifs d'utilisation (13/12/2021)
- Budget Général, budgets annexes "Assainissement", "Traitement des déchets", et "Activités nautiques"
  - Débat d'orientation budgétaire pour 2021 – Rapport du Président (08/03/2021)
  - Budget prévisionnel de l'exercice 2021 – Budgets Traitement des déchets / Assainissement / Général – Subventions aux associations (29/03/2021)
  - Vote des budgets primitifs 2021 – Budgets Traitement des déchets / Assainissement / Activités nautiques / Général (29/03/2021)
  - Approbation du compte de gestion du receveur pour l'exercice 2020 (29/03/2021)
  - Approbation des comptes administratifs pour l'exercice 2020 (29/03/2021)
  - Affectation des résultats 2020 (Budgets Traitement des déchets - Assainissement - Activités nautiques - Général) (29/03/2021)
  - Budget annexe assainissement :
    - SILOE : remise à niveau des biofiltres – Autorisation de programme et crédits de paiement - Modification (29/03/2021)
    - Bassin de stockage rive gauche – Autorisation de programme et crédits de paiement - Modification (29/03/2021)
    - Réhabilitation UDEP de Saint-Sylvestre et extension à 9500 EH – Autorisation de programme et crédits de paiement - Modification (29/03/2021)
    - Schéma général eaux usées et eaux pluviales – Autorisation de programme et crédits de paiement – Modification (29/03/2021)
    - Réhabilitation UDEP de Saint-Félix et extension à 3500 EH – Autorisation de programme et crédits de paiement (29/03/2021)
    - Réhabilitation UDEP de Cusy et extension à 1700 EH – Autorisation de programme et crédits de paiement (29/03/2021)
    - Créances irrécouvrables – Admission en non-valeur (13/12/2021)
    - Contrôle CRC exercice 2013 à 2019 – Mise en débet du trésorier en fonction sur la période (13/12/2021)
  - Budget annexe traitement des déchets :
    - Requalification de Sinergie – Autorisation de programme et crédits de paiement – Modification (29/03/2021)
    - Sinergie – Contrat d'exploitation – Autorisation d'engagement de crédits de fonctionnement (29/03/2021)
    - Créances irrécouvrables – Admission en non-valeur (13/12/2021)
    - Caisse d'Epargne Rhône-Alpes et Crédit Foncier de France – Encours dette requalification – Réaménagement (18/10/2021)

- Risque contentieux – Constat provision « Petite Balme » (13/12/2021)
- Budget général :
  - Restauration des roselières 2<sup>ème</sup> tranche – Autorisation de programme et crédits de paiement – Modification (29/03/2021)
  - Contrat de bassin – Mise en œuvre du réseau hydrométrique – Autorisation de programme et crédits de paiement - Modification (29/03/2021)
  - Contrat de bassin – Plan de gestion des marais de l'Enfer – Autorisation d'engagement de crédits de fonctionnement – Modification (29/03/2021)
- Budget 2021 – Budgets Traitement des déchets / Assainissement / Activités nautiques – Décisions modificatives n°1 (05/07/2021 – 18/10/2021)
- Budget 2021 – Budgets Traitement des déchets / Assainissement / Général – Décisions modificatives n°2 (18/10/2021)
- Budget 2021 – Budgets Traitement des déchets / Assainissement – Décisions modificatives n°3 (13/12/2021)
- Compétences du SILA – Actualisation pour 2021 des critères de répartition des dépenses (29/03/2021)
- Budget annexe activités nautiques – Suppression et intégration au budget principal (18/10/2021)
- Autorisation de prise en charge des dépenses d'investissement avant le vote du budget primitif 2022 (13/12/2021)
- Prise en charge des frais de fonctionnement des services supports transversaux (13/12/2021)

## **2.2 LES DECISIONS DU PRESIDENT**

- Contrat de prêt n°A0121285000 – Financement des investissements 2021 inscrits au budget traitement des déchets – 3 885 000 € - Caisse d'Epargne Rhône Alpes (08/12/2021)

## **3. TRAITEMENT DES DECHETS**

### **3.1 LES DELIBERATIONS DU BUREAU**

#### **CONVENTIONS/CONTRATS**

- Incinération de produits illicites (saisie de stupéfiants) – Convention avec l'Hôtel de Police d'Annecy (29/03/2021)
- Gestion externalisée des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères (MIOM) – Convention de groupement de commandes avec SAVOIE DECHETS (10/05/2021)
- CSA3D – Outil de communication – Avenant n°1 à la convention de groupement de commandes (05/07/2021)

#### **COMMANDE PUBLIQUE**

- UVE Sinergie – Réfection générale des façades et toitures – Approbation du marché (05/07/2021)
- UVE Sinergie – Remplacement de l'ensemble d'injection de stockage, et de transfert de boues issues des eaux usées – Approbation et lancement d'une consultation (29/03/2021 – 13/12/2021)
- USINE DE VALORISATION ENERGETIQUE SINERGIE
  - Contrat d'exploitation de Sinergie – Avenant n°3 – Avenant n°4 - IDEX ENVIRONNEMENT (10/05/2021 - 13/12/2021)

- REQUALIFICATION DE LA FILIERE DE TRAITEMENT DE SINERGIE
  - 2<sup>ème</sup> tranche : mise en service de la ligne 3, mise en œuvre du traitement thermique des déchets de la ligne 1 et travaux associés – Avenant n°8 - ENGIE FABRICOM (29/03/2021)
  - Marché de travaux avec la société LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES – Avenant n°11 (29/03/2021)
  - Mission de coordination en matière de sécurité et de protection de la santé avec la société BECS – Avenant n°3 (01/02/2021)
  - Travaux du système de manutention pneumatique des cendres sous chaudières des lignes 1 et 3 – Avenant n°2 avec la société REEL MÖLLER GMBH (05/07/2021)
  - Avenant n°1 au marché négocié sans publicité et sans mise en concurrence avec la société OVALIE TECH (18/10/2021)

## **4. GEMAPI – CONTRAT DE BASSIN FIER & LAC - SLGRI**

### **4.1 LES DELIBERATIONS DU BUREAU**

#### **CONVENTIONS/CONTRATS**

- Organisation d'un cycle de conférences « éthique et eau » - Convention de partenariat avec la Ville d'Annecy (18/10/2021)
- Dossier départemental des risques majeurs (DICRIM) – Conventions de prestations de service avec les communes du bassin versant Fier & lac d'Annecy (18/10/2021)

#### **COMMANDE PUBLIQUE**

- Installation d'un réseau de mesure des débits des cours d'eau sur le bassin Fier & lac d'Annecy – Approbation et lancement d'une consultation (10/05/2021)
- Installation d'un réseau de mesure des débits des cours d'eau sur le bassin Fier & lac d'Annecy – Avenant n°1 – Avenant n°3 – avec le groupement SEMERU / PIANTONI (18/10/2021 – 13/12/2021)

## **5. ASSAINISSEMENT**

### **5.1 LES DELIBERATIONS DU COMITE**

- Mise à disposition des biens de l'ex-CCPA par le Grand Annecy – Procès-verbal de mise à disposition – Modification n°2 (13/12/2021)

### **5.2 LES DELIBERATIONS DU BUREAU**

- Commune de Duingt – Reversement de la taxe d'aménagement majorée du secteur AUC1 par la commune au SILA pour le financement des réseaux eaux usées (29/03/2021)
- Réalisation d'une station de refoulement des eaux usées – Acquisition de terrain à Viuz-la-Chiesaz (05/07/2021)
- Acquisitions foncières en vue de l'extension de l'UDEP de Cusy – Acquisitions des terrains A 152 et 153 à Cusy (05/07/2021)
- Acquisitions foncières en vue de l'extension de l'UDEP SILOE à Cran-Gevrier (commune nouvelle d'Annecy) – Approbation et lancement d'une enquête en vue de la déclaration d'utilité publique du projet d'acquisitions foncières, et d'une enquête parcellaire (18/10/2021)
- Acquisition d'une emprise de la parcelle OA335 située à Pringy au lieu-dit « Claret » (18/10/2021)

- UDEP des Champs Froids à Marlens – Protocole d'accord transactionnel avec les entreprises BG INGENIEURS CONSEILS SAS – OTV VEOLIA / MSE – MONTESSUIT ET FILS SA – SOPREMA – ABISOL (18/10/2021)

## **CONVENTIONS / CONTRATS**

- Coopération décentralisée – Avenant n°1 à la convention d'aide financière avec Hydraulique sans Frontières (18/10/2021)
- Convention en vue de la mise en œuvre de la relation de confiance en matière d'évaluation domaniale avec FRANCE DOMAINE (13/12/2021)

## **COMMANDE PUBLIQUE**

- SILOE – Renouvellement et optimisation des dégrilleurs et des tamiseurs – Approbation du marché (05/07/2021)
- Fourniture d'un fourgon utilitaire 4x4 équipé de matériel pour inspection vidéo des canalisations – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (01/02/2021)
- Schéma général d'assainissement des eaux usées et des eaux pluviales – Avenant n°5 au marché avec le groupement SAFEGE SUEZ CONSULTING / SEPIA CONSEILS / PAILLAT CONTI BORY AVOCATS (01/02/2021)
- SILOE – Renouvellement et optimisation des dégrilleurs et des tamiseurs – Approbation et lancement d'une consultation (29/03/2021)
- Commune d'Héry-sur-Alby – Desserte eaux usées du chef-lieu sud – Approbation et lancement d'une consultation (29/03/2021)
- Commune de Gruffy – Desserte eaux usées du lieu-dit « Le Clus » - Approbation et lancement d'une consultation (29/03/2021)
- Marché d'études de faisabilité portant sur la réhabilitation d'installations d'assainissement non collectif – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (29/03/2021)
- Commune de Cusy – Desserte eaux usées du lieu-dit « Boissard-Gaillat » - Avenant n°1 à la convention de groupement de commandes avec le Grand Annecy (29/03/2021)
- Création d'un bassin stockage-restitution des eaux usées sur la commune de Duingt – Avenant n°3 avec le groupement MAURO / NGE FONDATIONS SAS / BASSO PIERRE ET FILS (29/03/2021)
- Commune de Menthon-Saint-Bernard – Route du Port – Déviation des réseaux d'eaux usées et déplacement du poste de refoulement – Approbation et lancement d'une consultation (10/05/2021)
- Contrat de maintenance pour l'unité de valorisation du biogaz de l'UDEP SILOE – Approbation et lancement d'un appel d'offres (05/07/2021)
- UDEP SILOE – Réalisation d'un traitement anammox des centrâts – Marché de maîtrise d'œuvre – Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert (05/07/2021)
- Commune d'Alby-sur-Chéran – Desserte eaux usées du lieu-dit « Chède Dessus » - Approbation et lancement d'un appel d'offres ouvert en groupement de commandes (05/07/2021)
- SILOE – Renouvellement de la pompe de transfert des boues déshydratées – Approbation et lancement d'une consultation (18/10/2021)
- Commune de Leschaux – Desserte eaux usées du chef-lieu 2<sup>ème</sup> tranche – Approbation et lancement d'une consultation (18/10/2021)
- Commune de Villaz – Desserte eaux usées du lieu-dit « Les Vignes Est » - Approbation et lancement d'une consultation (18/10/2021)
- Travaux d'extension de l'UDEP de Saint-Sylvestre à 9500 EH – Avenant n°1 avec le groupement SADE CGTH / MAURO SAS (18/10/2021)
- Reconstruction de l'UDEP de Saint-Félix à 4300 EH – Approbation et lancement d'une consultation (13/12/2021)
- Commune de Groisy – Desserte eaux usées du lieu-dit « Les Lombards » - Approbation et lancement d'une consultation (13/12/2021)



- Commune de Saint-Sylvestre – Desserte eaux usées du lieu-dit « Vouchy » - Avenant n°1 avec le groupement FAMY / FERRAND TP (13/12/2021)
- Fourniture d'un fourgon utilitaire 4x4 équipé de matériel pour inspection vidéo des canalisations – Lot n°1 Fourniture d'un fourgon utilitaire 4x4 – Avenant n°1 avec la société SVI 74 (13/12/2021)
- Fourniture d'un fourgon utilitaire 4x4 équipé de matériel pour inspection vidéo des canalisations – Lot n°2 Matériel pour inspection vidéo – Avenant n°1 avec la société HYDROVIDEO (13/12/2021)

## **6. LAC ET PROSPECTIVE**

### **6.1 LES DELIBERATIONS DU BUREAU**

#### **CONVENTIONS/CONTRATS**

- Lac d'Annecy – Protection des espaces naturels et zones humides du tour du lac – Convention pluriannuelle d'objectifs 2021-2024 entre le SILA et ASTERS (29/03/2021)
- Lac d'Annecy – Actions de connaissance et de sensibilisation – Aide financière à la LPO – Subvention pour les années 2020 et 2021 (10/05/2021)
- Mise en œuvre du document d'objectifs du site Natura 2000 Cluse du lac d'Annecy (FR8201720) – Convention (18/10/2021)
- Etude prospective lac d'Annecy – Convention de partenariat avec l'INRAE (18/10/2021)
- Suivi du lac – Suivi de la restauration des roselières du lac d'Annecy sur un site pilote – Avenant n°1 au contrat de collaboration avec l'INRAE et l'OFB (18/10/2021)
- Suivi du lac – Restauration des roselières du lac d'Annecy – Avenant n°2 à la convention de partenariat avec l'ISETA, l'association des étudiants BTSA GPN et la Compagnie nationale du Rhône (18/10/2021)
- Gestion d'un ensemble de zones littorales du domaine public fluvial du lac d'Annecy pour la protection des habitats à macrophytes – Avenant n°1 à la convention avec l'Etat (18/10/2021)
- Suivi scientifique du lac d'Annecy 2022 à 2025 – Contrat de recherche avec l'INRAE (13/12/2021)

#### **COMMANDE PUBLIQUE**

- Suivi du lac – Roselières tranche 2 – Travaux de restauration – Lot n°1 Travaux et protection physique » - Approbation et lancement d'une consultation (01/02/2021)
- Sentier accessible à tous dans la réserve naturelle du bout du lac à Doussard – Travaux de réfection du platelage – Avenant n°2 avec le groupement DYNAMIQUE ENVIRONNEMENT / MILLET (29/03/2021)

## **② BILAN 2021 ET PERSPECTIVES**

L'année 2021, dans la continuité de l'année 2020, a été marquée par la crise sanitaire liée au covid-19 qui a impacté les activités et les finances du SILA. Malgré cette pandémie persistante, le SILA a maintenu ses activités de service public en temps de crise par une adaptation des procédures et une gestion des contraintes et des absences liées à la crise sanitaire.

L'année 2021 a également été marquée par la mise en œuvre de la réorganisation des services et par l'achèvement de la modification des statuts.

Les éléments détaillés ci-après retracent le travail réalisé par les assemblées et commissions pendant l'année 2021.

A l'intérieur de ses domaines de compétences, l'action du SILA s'est poursuivie et renforcée dans le cadre d'une politique en faveur de :

- La protection de la ressource en eau, de l'environnement et du milieu naturel.
- L'amélioration constante de la qualité et de la performance des installations.
- La recherche d'efficacité budgétaire.
- Le développement d'une communication valorisant les actions du SILA et ses agents

## **1. ADMINISTRATION GENERALE**

### **1.1 AFFAIRES GENERALES**

Dans le cadre d'une structuration intégrée de la compétence GEMAPI sur le bassin versant du Fier et du lac d'Annecy et en vue de la reconnaissance en tant que structure type « EPAGE » (Etablissement Public d'Aménagement et de Gestion des Eaux) afin de disposer de l'entière compétence GEMAPI, le travail de modification des statuts du SILA s'est poursuivi et achevé en 2021, par l'adoption des nouveaux statuts, par le SILA, puis par les EPCI membres ou en devenir, le tout parachevé par un arrêté du Préfet portant approbation de la modification (transfert de la compétence obligatoire Grand cycle de l'eau en lieu et place de la compétence Traitements des déchets devenant optionnelle) et adhésion des communautés de communes Rumilly Terre de Savoie et Usse et Rhône. Cette stratégie d'organisation territoriale s'inscrit dans une politique volontariste actée en 2019 par l'ensemble des EPCI du bassin versant du Fier et du lac d'Annecy.

L'adoption des nouveaux statuts a permis de répondre à plusieurs recommandations et observations de la Chambre régionale des comptes dans son rapport de contrôles des exercices 2013 à 2018.

En parallèle du processus institutionnel, des rencontres avec les EPCI adhérents ont permis de préparer le transfert opérationnel de la compétence Grand cycle de l'eau qui sera effectif au 1 janvier 2022, permettant ainsi la poursuite des actions engagées par les EPCI antérieurement compétents.

Par ailleurs, suite à l'adoption des nouveaux statuts, un projet de charte de gouvernance entre le SILA et les EPCI adhérents est en cours d'élaboration, pour une finalisation prévue en cours d'année 2022.

Concernant le personnel, l'année 2021 a vu l'adoption, pour une mise en œuvre en 2022, du protocole d'accord sur le temps de travail, l'évolution du RIFSEEP liée à l'extension des indemnités horaires pour travaux supplémentaires, l'instauration du forfait de mobilités durables, la modification des montants des chèques vacances, de l'aide au repas et de la participation au financement de la protection sociale complémentaire ainsi que la poursuite des actions qualité de vie au travail malgré la crise sanitaire.

L'année 2021 a également rendu effectif le transfert du personnel de SINERGIE dans le cadre du passage en contrat d'exploitation et la nouvelle organisation des services actée l'année précédente, participant à une baisse des effectifs.

Les difficultés de recrutement se sont accentuées, contribuant à une augmentation des postes vacants.

En parallèle, la nouvelle stratégie de communication interne et externe principalement axée sur le développement de nouveaux supports a été approuvée, puis mise en application, notamment suite au renforcement du service communication.

L'année 2022 verra la création de plusieurs postes suite au transfert de l'entièreté de la compétence Grand cycle de l'eau ainsi que la poursuite de la politique de recrutement soutenue, complétée par le développement de l'attractivité du SILA, notamment par la diffusion des annonces de poste sur les réseaux sociaux et l'appui d'un cabinet spécialisé en la matière.

Plusieurs actions à destination du personnel seront engagées ou accentuées, telles que la poursuite de la mise en œuvre des lignes directrices de gestion, la prime inflation, la monétisation du Compte Epargne Temps (CET), l'augmentation du RIFSEEP, le renouvellement de la convention d'objectifs avec l'AMICALE du personnel, les actions en faveur de la prévention des risques psycho-sociaux et la mise en œuvre d'un plan de formation toujours plus ambitieux.

## **1.2 BUDGET – FINANCES**

En premier lieu, il est à noter l'amélioration de la situation sanitaire liée à la pandémie de covid-19, engendrant des impacts positifs légers sur les activités et les finances du SILA. Toutefois, cette éclaircie est à nuancer avec la nette remontée de l'inflation subie en fin d'année, suite à l'augmentation des coûts et des énergies couplée à des pénuries. Cette problématique devrait se poursuivre durant l'année 2022 dans sa globalité.

Les investissements ont repris, avec une réalisation en Assainissement à plus de 8 millions €.

Concernant le budget Traitement des Déchets, impacté par la mise en route du contrat d'exploitation, et la nécessaire concertation avec l'exploitant, des travaux importants ont pu être lancés mais n'ont pas encore abouti, comme le changement des ponts roulants des grappins. Par ailleurs, les tensions économiques sur les matières premières, conséquence de la crise sanitaire, ont nécessité l'adaptation de certains programmes, qui accusent du retard : c'est le cas des silos à boues notamment.

Globalement, les offres de prix affichent une progression à la hausse en fin d'exercice, en lien avec le retour de l'inflation et les pénuries de matériaux.

Les recettes de fonctionnement des deux principaux budgets annexes dépassent les prévisions. Les redevances assainissement se maintiennent, et les PFAC (Participation pour le Financement de l'Assainissement Collectif), objet de régularisations suite aux changements de modalités de facturation, ont été particulièrement élevées.

Concernant le Traitement des Déchets, la réception des travaux de requalification a permis d'avoir une année d'exploitation proche de la normale. Combinée à une réelle proactivité en termes d'inter-dépannages, les tonnages traités sur l'UVE ont été supérieurs au nominal, et ont apporté une valorisation énergétique d'un bon niveau (ventes de chaleur et d'électricité).

Les emprunts contractés en 2021 concernent l'UVE Sinergie du Budget Traitement des Déchets. Ils financent le solde des travaux de requalification, une première partie des silos à boues, et les travaux sur les installations techniques du site, principalement les ponts roulants des grappins.

Au 31 décembre 2021, il n'y a plus qu'un produit (swap) classé « hors charte », rattaché au prêt ayant financé les travaux de construction de la cale sèche, sur le budget Activités Nautiques.

La diminution constante de l'endettement constatée depuis plusieurs années se poursuit, avec un désendettement global de -7.03% sur l'année 2021.

Suite à une observation de la Chambre Régionale des Comptes et après une prospective budgétaire, 6 emprunts ayant financé les travaux de requalification, contractés au début de l'opération, ont été réaménagés, afin de caler leur maturité sur la durée d'amortissement comptable de l'immobilisation, qui n'a démarré qu'en 2021 pour 15 ans. C'est ainsi un volume d'annuité de plus de 1 million € qui est économisé annuellement, pour un surcoût global annuel de 81 500 €, sur les 14 prochaines années. Le tarif d'incinération des adhérents a également pu être réduit de 10€ / tonne à compter de 2022.

Le contrôle des comptes 2013 à 2019 opéré par la Chambre Régionale des Comptes a donné lieu à l'émission d'un rapport définitif en février 2021. Il en ressort que la gestion du SILA est saine, avec une bonne communication des informations. Un certain nombre de remarques et 3 recommandations ont été formulées par les rapporteurs.

La réponse aux observations et recommandations de la Chambre s'est traduite par l'engagement d'actions concrètes (intégration du budget Activités nautiques dans le budget principal et le portage des frais transversaux par le budget principal en lieu et place du budget Traitement des déchets), qui se poursuivront en 2022.

## **2 TRAITEMENT DES DECHETS**

### **Travaux de requalification de SINERGIE et passage en contrat d'exploitation**

L'année 2021 a vu l'aboutissement des travaux de requalification avec une réception prononcée le 31 décembre 2020 et la mise en œuvre du contrat d'exploitation par l'entreprise IDEX SINERGIE et le détachement des agents concernés.

La conduite de l'usine par l'exploitant a permis de remplir les critères d'éligibilité à une TGAP réduite via le maintien de la certification ISO 50 0001 obtenue en 2018, un niveau de performance énergétique accru, le respect de l'abaissement du niveau réglementaire d'émissions à l'atmosphère d'oxydes d'azote.

En raison de la bonne disponibilité des équipements, l'année 2021 a permis de retrouver un fonctionnement de l'usine, qui dispose de deux lignes d'incinération (au lieu de 3), d'un traitement de ses fumées à sec avec réactifs (à la place d'un traitement humide) et d'un nouveau groupe turbo alternateur. En effet, le nombre d'heures limite de dépassement autorisé pour les émissions polluantes des fumées de l'usine n'a pas été atteint.

L'année 2021 a permis le commencement de la réfection générale des façades et toitures de l'usine ainsi que la réalisation de travaux de fiabilisation ou d'amélioration.

L'année 2022 va permettre la réalisation de travaux conséquents, tels que le renouvellement des ponts roulants, le remplacement de l'ensemble d'injection de stockage et de transfert des boues issues des stations d'épuration et l'amélioration de la gestion des cendres sous chaudière.

En outre, la collaboration avec CSA3D s'est poursuivie dans le but de développer la communication sur la gestion des déchets (5 épisodes de la web-série « Déchets et des choix »). L'année 2022 aura pour objectif de développer des axes de travail tels que la recherche de nouvelles filières de valorisation, l'inter dépannage, le groupement d'achats pour les matières et les pistes d'action pour lutter contre le monopole des entreprises privées sur la filière transport et traitement.

Par ailleurs, l'année 2022 verra l'augmentation de la TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes), instituée par l'Etat dans le cadre de la loi des Finances mais aussi la stabilité du tarif et l'adhésion du SILA à l'association « Energie de nos déchets » visant à promouvoir la valorisation énergétique, à baisser la fiscalité (TGAP) et à développer les relations avec les éco-organismes.

### **PRPGD (Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets) - SRADDET**

En 2020, le PRPGD a été adopté par l'assemblée plénière de la Région du jeudi 19 décembre et vendredi 20 décembre 2019. Ce document constitue l'une des thématiques obligatoires du Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Egalité des Territoires (SRADDET), feuille de route globale en matière d'aménagement du territoire et d'environnement. Une restitution des indicateurs prévue initialement en 2020 par la Région Auvergne Rhône Alpes, a été réalisée début 2021. Un groupe de travail SILA a été constitué en 2021 pour définir la stratégie locale des déchets en lien avec les autres politiques du territoire (Plan Climat-Air-Energie territorial - PCAET, Territoire à Energie Positive - TEPos, mobilité, Cit'ergie) et pour proposer de hiérarchiser les objectifs selon une nouvelle typologie ainsi que pour aboutir aux corrections nécessaires. Ainsi, le SILA a saisi le Président de la région Auvergne-Rhône-Alpes sur l'inadéquation des mesures proposées. En parallèle, il a également sollicité le Préfet de la Haute-Savoie en vue de modifier l'arrêté préfectoral afin d'ouvrir la provenance des déchets à la région pour promouvoir la valorisation énergétique.

L'année 2022 va permettre la tenue de groupes de travail en vue d'une réflexion sur la gestion des flux de déchets en Haute-Savoie et l'inter dépannage.

### **3 GEMAPI – CONTRAT DE BASSIN FIER ET LAC**

Le Contrat de Bassin Fier et Lac signé le 11 septembre 2017 court jusqu'en mars 2023. Les années 2020 à 2023 mettent en œuvre la phase 2 du contrat, dans la continuité de la phase 1.

Dans le cadre de ses missions pour la GEMAPI et le portage du Contrat de Bassin Fier et Lac, le SILA a conforté durant ces quatre dernières années sa mission de coordination et d'animation globale avec l'ensemble de ses EPCI adhérents et les différents acteurs du bassin versant. Cette mission devrait se renforcer suite à la modification des statuts du SILA engendrant le transfert de la compétence Grand cycle de l'eau comprenant l'entièreté de la compétence GEMAPI, certaines des missions du « hors GEMAPI », et l'adhésion de deux nouvelles communautés de communes (Rumilly Terre de Savoie et Usses et Rhône).

L'année 2021 a ainsi permis :

- La tenue d'un cycle de 5 conférences « Ethique et eau »
- La tenue du 5<sup>ème</sup> comité de bassin versant de la phase opérationnelle du contrat en décembre,
- La poursuite de la mise en œuvre du réseau hydrométrique et de l'observatoire de la qualité des cours d'eau,
- La validation du plan de gestion sédimentaire, couplé à la démarche « espaces de bon fonctionnement »,
- La poursuite et la finalisation du plan de gestion des boisements de berge,
- La poursuite de diagnostics complémentaires des espèces exotiques envahissantes sur le bassin versant, la finalisation d'outils de communication et de sensibilisation dont le déploiement dans les écoles est prévu pour l'année scolaire 2022-2023 et la poursuite de formations sur le déterrage précoce des plantes envahissantes à destination des EPCI signataires du contrat de bassin,
- La sensibilisation du grand public au « zéro pesticide », action maintenue en 2022,

Par ailleurs, les travaux d'aménagement du Nom dans le centre-ville de Thônes sous maîtrise d'ouvrage de la communauté de communes des Vallées de Thônes engagés en 2021 se poursuivent en 2022 sous maîtrise d'ouvrage du SILA suite au transfert de la compétence GEMAPI à son profit.

En revanche, en raison de la crise sanitaire, l'année 2021 n'a pas permis la réalisation complète des actions du contrat de bassin et a freiné le démarrage d'opérations impliquant la réalisation de travaux portés par d'autres maîtres d'ouvrage.

Le SILA assure également l'animation et le suivi de la Stratégie Locale pour la Gestion des Risques d'Inondation (SLGRI). 4 principales actions ont eu lieu en 2021 :

- Le pilotage et la coordination de l'élaboration, la mise à jour ou la fusion des Documents d'Information Communale sur les Risques Majeurs (DICRIM) pour le compte des communes intéressées par un conventionnement avec le SILA,
- Poursuite des formations dispensées auprès des communes, en lien avec la préfecture pour la rédaction de leur Plan Communal de Sauvegarde (PCS). Un exercice de gestion de crise devrait avoir lieu en 2022.
- Poursuite de l'établissement de fiches repères de crue pour plusieurs communes du bassin versant,
- Poursuite des actions en faveur de la réduction de la vulnérabilité sur le risque d'inondation, en lien avec les opérateurs des domaines de l'électricité et du gaz.

L'année 2022 permettra la poursuite des actions prévues au contrat de bassin incluant la gestion et le suivi des travaux suite au transfert de compétence. En parallèle, la prolongation d'une année du contrat actuel sera sollicitée auprès de l'Agence de l'eau Rhône-Méditerranée et du Département de la Haute-Savoie, afin de réaliser notamment certaines actions retardées en raison de l'épidémie de covid-19. Un éventuel nouveau contrat avec l'Agence de l'eau ne pourra pas intervenir avant 2025 et l'entrée en vigueur de son 12<sup>ème</sup> programme d'intervention.

#### **4 ASSAINISSEMENT EAUX USEES**

##### **Mise en œuvre du Schéma général d'assainissement**

L'année 2021 marque l'engagement d'une étude relative à la déconnexion des eaux pluviales urbaines sur les sites du SILA et la fin des actions de sensibilisation et d'accompagnement des EPCI et communes sur la GEPU, qui a permis la mise en œuvre d'une gestion patrimoniale qui aboutira à un programme ambitieux de réhabilitation des ouvrages dès 2022.

Concernant l'assainissement collectif, le rythme de programmation des travaux annuels défini par l'assemblée en début de mandat s'est poursuivi en 2021.

Les travaux suivants ont notamment été engagés ou finalisés en 2021 :

- S'agissant des réseaux :
  - o L'engagement, la poursuite ou la finalisation de plusieurs travaux de desserte. Une proposition de priorité 1 sur les trois premières années a été validée en 2020 à l'issue d'une concertation, sur la base d'une liste de scénarios de desserte d'habitations existantes compris dans le zonage d'assainissement collectif. Les premières réunions se sont déroulées au premier trimestre 2021 pour établir le PPI 2022-2024 et 2025-2027 (priorités 2 et 3).
  - o L'engagement, la poursuite ou la finalisation de plusieurs travaux de réhabilitations, de renforcement, de mise en séparatif ou de dévoiement.
- S'agissant des UDEP :

- Poursuite des travaux de réfection des biofiltres sur l'UDEP SILOE, achevés en 2022,
- Extension de l'UDEP de Saint-Sylvestre inaugurée en décembre 2021,
- Finalisation des études pour la reconstruction de l'UDEP de Saint-Félix. Les travaux sont prévus sur l'année 2022.
- Poursuite des études d'avant-projet pour la reconstruction de l'UDEP de Cusy. Les travaux sont prévus sur l'année 2023.
- Engagement des études préalables pour les travaux de construction d'un traitement des centrâts type ANAMOX
- Dépôt du dossier de déclaration d'utilité publique pour l'extension de l'UDEP SILOE de Cran-Gevrier.

Par ailleurs, une plateforme CATEC (Certificat d'Aptitude à Travailler en Espaces Confinés) a été créée sur le site de Cran-Gevrier dont l'achèvement et l'inauguration sont prévus en mars 2022.

## **5 AMENAGEMENT ET PROTECTION DU LAC**

### **Le lac d'Annecy**

La poursuite du plan d'actions sur le lac, initié depuis de nombreuses années, en concertation avec les usagers du lac, a abouti à des objectifs au sein d'un PLAN LAC 2030. La stratégie adoptée : définir des objectifs pour le lac d'Annecy à horizon 2030 et les actions concrètes à engager, portées par différents maîtres d'ouvrage, afin de préserver la ressource en eau et les écosystèmes et adapter les activités au dérèglement climatique.

Les actions et études suivantes, qui contribuent à une meilleure connaissance du lac, ont notamment été engagées, poursuivies ou présentées en 2021 dans le cadre de la Commission Lac – Collèges Elus et Usagers :

- Partenariat du SILA avec l'INRAE pour la réalisation d'une étude prospective sur le lac d'Annecy,
- Renouvellement du contrat de recherche avec l'INRAE pour le suivi scientifique du lac d'Annecy jusqu'à 2025,
- Poursuite de la campagne de lutte contre la dermatite,
- Poursuite de l'Observatoire de la fréquentation nautique du lac d'Annecy, coordonné par le SILA, avec notamment les campagnes estivales de prises de vue aériennes pour le dénombrement des embarcations,
- Renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectifs 2021-2024 avec ASTERS pour la protection des espaces naturels et zones humides du tour du lac,
- Programme de restauration des roselières du lac d'Annecy, seconde tranche dont les travaux ont débuté en octobre 2021 et s'achèveront en juillet 2022.

De plus, l'année 2021 a initié une action relative à la présence d'ambassadeurs en été sur les mises à l'eau, pour une sensibilisation préventive sur la problématique de la moule Quagga, espèce exotique envahissante encore non présente au lac d'Annecy.

La mise en œuvre du Plan LAC 2030 se poursuit dans le cadre de la Commission Lac du SILA. L'année 2022 devrait permettre la mise en œuvre de nouvelles actions opérationnelles. Pour le SILA, cela concerne notamment de nouvelles modalités pour la sensibilisation préventive sur la problématique de la moule Quagga, et un partenariat avec INRAE acté en 2021 pour l'établissement d'une synthèse des conséquences possibles du dérèglement climatique sur le fonctionnement du lac d'Annecy. En complément de ce dernier, un partenariat avec le Parc Naturel Régional des Bauges et

ASTERS sur l'intégration du changement climatique dans la gestion des espaces naturels du lac d'Annecy devrait aboutir en 2022.

### **Les espaces naturels**

- Concernant le site ENS (Espace Naturel Sensible) du Marais de l'Enfer, 2021 a représenté la troisième année de mise en œuvre effective du plan de gestion pluriannuel avec, pour le SILA, la coordination générale du site en tant que chef de file, et la réalisation d'actions de suivi scientifique, d'animations auprès des scolaires et collégiens, et de sensibilisation des différents publics et acteurs socio-économiques.
- Poursuite de l'animation et de la coordination du site Natura 2000 « Cluse du lac d'Annecy »

### **Les aménagements cyclables**

La réalisation des travaux sous maîtrise d'ouvrage du Département, de la vélo-route sur la rive Est du lac, pour lesquels le SILA participe à hauteur de 50 % et dans la limite de 1 million d'euros par an, s'est poursuivie en 2021.

Le SILA a réalisé en 2018, ainsi qu'il s'y était engagé suite aux retours des usagers, une étude portant sur l'amélioration de la sécurité sur la voie verte (Sevrier – Val de Chaise) qui a fait le constat d'une forte augmentation de la fréquentation (doublement en 20 ans sur la section Sevrier- Duingt) et propose différentes actions d'amélioration. Suite à la présentation de cette étude début 2019 à l'ensemble des élus et services des collectivités concernées du tour du lac, un marché de maîtrise d'œuvre pour la mise en œuvre des actions présentées a été lancé, puis déclaré sans suite en 2020 en raison de réflexions en cours sur la stratégie d'organisation. Ces réflexions se poursuivent en 2022.

Le SILA a réalisé une étude sur la signalisation d'information auprès des usagers de la voie verte qui a abouti en 2017 à une étude globale de sécurisation de la voie verte. En partenariat avec les communes traversées, le SILA a travaillé à la mise en œuvre de cette nouvelle signalétique, dont les travaux ont abouti en 2021.

En complément de la poursuite des travaux de sécurisation sur la voie verte réalisés depuis plusieurs années, le SILA a engagé des travaux pour la sécurisation des ouvrages d'arts (ponts, tunnels et murs) dont l'achèvement est prévu en 2026.

En parallèle, les actions de sensibilisation sur la voie verte se sont poursuivies avec notamment la mission estivale « ambassadeur voie verte ».

### **Les autres actions**

Dans le cadre de la coopération décentralisée, le SILA a répondu favorablement à la poursuite de son partenariat avec l'association HSF (Hydraulique Sans Frontière) pour des projets en Afrique.

Une convention de partenariat avec l'ISETA (Institut des Sciences de l'Environnement et des Territoires d'Annecy), l'association des étudiants BTS « Poisy Grandeur Nature » et l'association des étudiants BTS GEMEAU « Step by step » renouvelée en janvier 2020 permet la visite par les étudiants de l'UDEP Siloé à Cran-Gevrier jusqu'à la fin d'année scolaire 2022/2023.

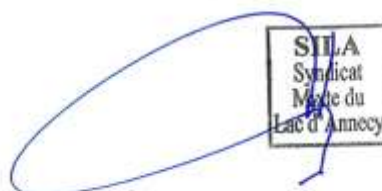
---



L'ensemble des points développés, ci avant, témoigne du dynamisme de notre structure et de son inscription dans un projet d'avenir au service des populations et de l'environnement qui nous est si cher.

---

**Le Président,  
Pierre BRUYERE**



SILA  
Syndicat  
Maire du  
Lac d'Annecy